

Création d'une fonction de Direction**(6 mois)**

Cette société, spécialisée dans le négoce, est dotée d'un Comité de Direction « historique ». Cependant, l'entreprise a grossi et les méthodes doivent évoluer pour le bien de tous. Le Directeur Général sent qu'il doit insuffler un changement profond dans les méthodes en commençant par une des fonctions "clé" de l'entreprise : « les Achats ».

Habitué à faire appel au management de transition, le Directeur Général décide de faire appel à MCG Managers pour mettre en place une véritable Direction des Achats tout en démontrant à son Comité de Direction le bien fondé de cette évolution.

solution

MCG Managers propose l'intervention d'un de ses managers de transition expert de la fonction Achat. Il intervient immédiatement avec un double objectif :

- » construire une fonction « Achats » moderne avec de nouvelles méthodes, de nouveaux process et de nouveaux objectifs,
- » démontrer au Comité de Direction l'intérêt de mettre en place de nouvelles méthodes pour être plus performant.

avantages

6 mois après le début de la mission, une "vraie" Direction des Achats a été créée. Dotée d'outils et de méthodes actuelles, cette Direction va permettre à l'entreprise de passer un cap dans son efficacité.

Le Comité de Direction a été convaincu par les résultats obtenus et il est désormais demandeur d'autres évolutions dans les modes de fonctionnement de l'entreprise.

La Direction des Achats a été confiée à un nouveau titulaire, recruté sur les conseils du Manager MCG.