

Pilotage d'une industrialisation**(8 mois)**

" Optimisation des outils de production (Engineering industriel) "

Une PME dans l'agroalimentaire doit faire face à une soudaine croissance de son marché. Ses produits artisanaux remportent un succès inattendu et la société doit augmenter sa production sans remettre en cause la qualité.

Des investissements significatifs dans l'outil de production sont faits mais ne donnent pas les résultats escomptés.

solution

Un Manager MCG, spécialisé dans l'engineering industriel, effectue rapidement une expertise de l'outil de production. Il identifie les faiblesses techniques et de certaines phases du process et met en place un plan d'industrialisation.

Pendant 8 mois, le Manager MCG prend en main la direction de la production. Il met en œuvre les mesures du plan d'industrialisation, réalise et contrôle les investissements puis organise le transfert de savoir-faire aux équipes en place.

avantages

La productivité a augmenté de 40% tout en sauvegardant le niveau de qualité attendu par le marché.

La société a rattrapé son retard de chiffre d'affaires et l'équipe de production a été parfaitement formée aux nouveaux process.

Le Manager MCG a permis au PDG de rester concentré sur ses points forts : la fonction commerciale et le développement de son entreprise.