

Une entreprise familiale devient un groupe international**(8 mois)**

" Expertise Ressources Humaines "

En moins de 10 ans, une entreprise industrielle familiale a pris la dimension d'un Groupe avec des sites multiples localisés sur la France entière. Les nombreuses acquisitions ont permis de consolider les lignes de production et des parts de marché « leader ».

En revanche, les synergies industrielles sont restées, faute de temps, au second plan.

solution

L'analyse menée par le Dirigeant, son Directeur Général et MCG Managers a montré que certains sites devaient être regroupés, entraînant des fermetures ou des créations.

Un Manager MCG, très expérimenté en Ressources Humaines rejoint l'équipe de Direction du Groupe avec pour priorité essentielle la préservation des savoir-faire.

avantages

L'action du Manager MCG a permis d'éviter l'évasion complète et irréversible des savoir-faire. Sur ses recommandations, le dirigeant a accepté de redimensionner le budget Ressources Humaines pour conduire les négociations nécessaires.

La réorganisation industrielle a pu être conduite tout en assurant la continuité, notamment dans le niveau de qualité des produits, exigé contractuellement par certains clients (Grande Distribution).